



FJÁRMÁLA- OG  
EFNAHAGSRÁÐUNEYTIÐ

JAFNLAUNASTAÐALL ÍST 85:2012

# TÆKIFÆRI EÐA KVÖÐ?

**Einar Mar Þórðarson**

-sérfræðingur hjá fjármála- og efnahagsráðuneytinu

Félag atvinnurekenda 10. janúar 2017

# YFIRLIT

- » Uppbygging staðalsins
- » Hvernig hægt er að innleiða staðalinn
- » Innleiðingarferli
- » Tilraunaverkefni
- » Praktísk verkfæri
- » Vottun
- » Jafnlaunamerki



# HVAÐ ER JAFNLAUNASTAÐALLINN?

» Jafnlaunastaðallinn ÍST 85:2012 er:

Stjórnunarstaðall eins og aðrir staðlar t.d. ISO 9001

Skrá yfir kröfur sem fyrirtæki þarf að uppfylla til að fá úttekt og vottun

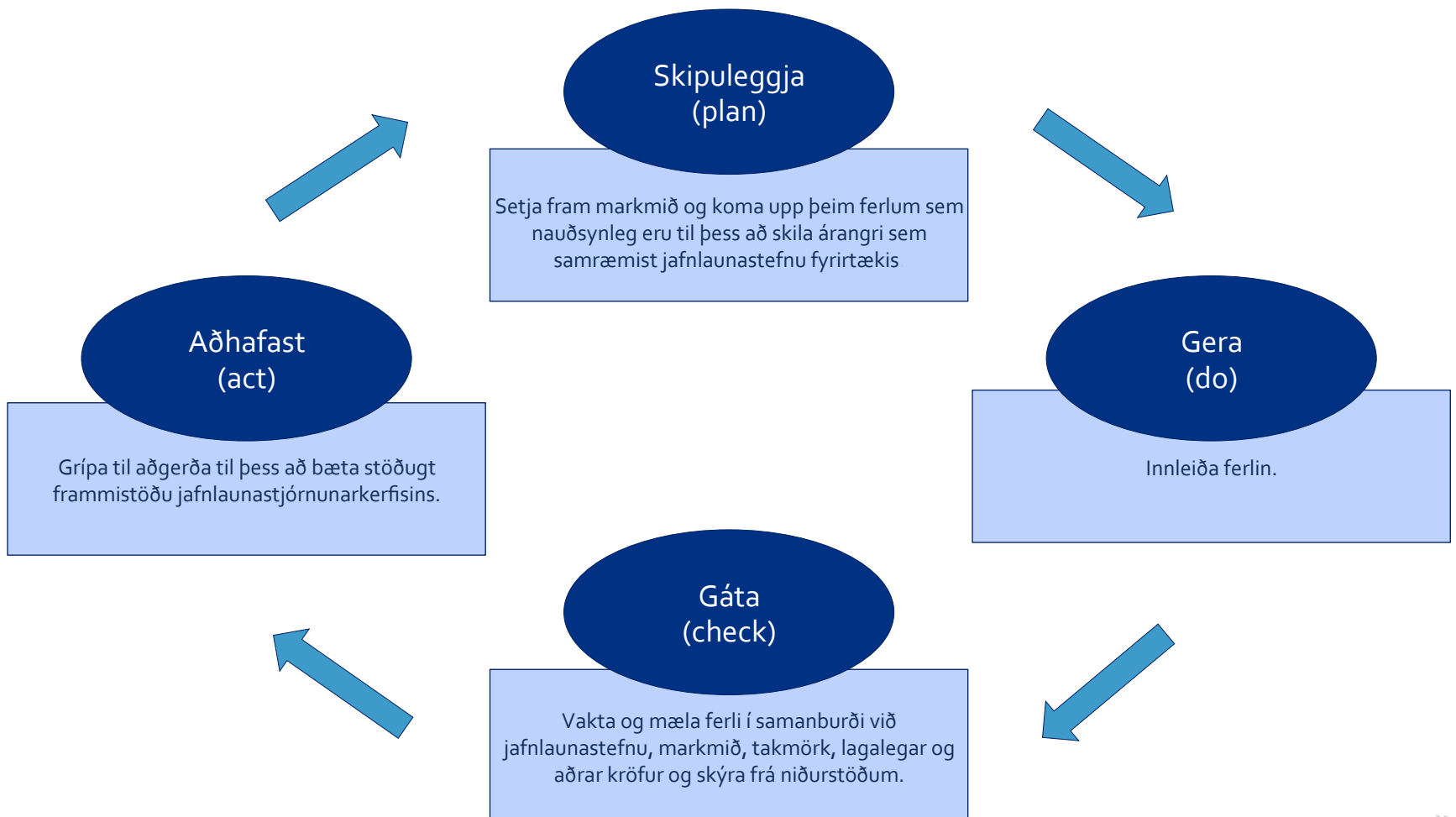
„verkfæri til að reka skilvirkt jafnlaunakerfi“\*

Staðallinn á sér stoð í 19 gr. jafnréttislaga sem fjallar um launajafnrétti

Stjórnæki



# ALÞJÓÐLEGIR STJÓRNUNARSTAÐLAR



# JAFNLAUNASTAÐALLINN Í SAMANBURÐI VIÐ GÆÐASTAÐALINN\*

| Jafnlaunastaðallinn ÍST 85:2012              | Gæðastaðallinn ISO 9001                                                                   |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2 Jafnlaunastefna                          | 5.3. Gæðastefna                                                                           |
| 4.3.1 Jafnlaunaviðmið                        |                                                                                           |
| 4.3.2 Lagalegar kröfur og aðrar kröfur       | 7.2.1 Ákvörðun krafna er tengjast vörunni                                                 |
| 4.3.3 Markmið og áætlanir                    | 5.4.1 Gæðamarkmið<br>5.4.2 Skipulagning gæðastjórnunarkerfisins<br>8.5.1 Stöðugar umbætur |
| 4.4.1 Hlutverk, ábyrgð og völd               | 5.1 Skuldbinding stjórnenda<br>5.5.1 Ábyrgð og völd<br>5.5.2 Fulltrúi stjórnenda          |
| 4.4.2 Hæfni, þjálfun og vitund               | 6.2.1 (Mannauður) Almennt<br>6.2.2 Hæfni, þjálfun og vitund<br>8.5.1 Stöðugar umbætur     |
| 4.4.3 Samskipti                              | 5.5.3 Innri samskipti<br>7.2.3 Samskipti við viðskiptavinum                               |
| 4.4.4 Skjalfesting                           | 4.2.1 (Kröfur um skjalfestingu) Almennt                                                   |
| <b>4.4.5 Skjalastýring</b>                   | <b>4.2.3 Skjalastýring</b>                                                                |
| 4.5.1 Vöktun og mæling                       | 8.2.3 Vöktun og mæling á ferlum<br>8.2.4 Vöktun og mæling á vöru                          |
| 4.5.2 Mat á hlítingu                         | 8.2.3 Vöktun og mæling á ferlum<br>8.2.4 Vöktun og mæling á vöru                          |
| <b>4.5.3 Frábrigði, úrbætur og forvarnir</b> | <b>8.3 Stýring frábrigðavöru</b>                                                          |
|                                              | <b>8.5.2 Úrbætur</b>                                                                      |
|                                              | <b>8.5.3 Forvarnir</b>                                                                    |
| <b>4.5.4 Stýring skráa</b>                   | <b>4.2.4 Stýring skráa</b>                                                                |
| <b>4.5.5 Innri úttekt</b>                    | <b>8.2.2 Innri úttekt</b>                                                                 |
| 4.6 Rýni stjórnenda                          | 5.6 Rýni stjórnenda                                                                       |



# JAFNLAUNASTAÐALLINN Í SAMANBURÐI VIÐ UMHVERFISSTAÐALINN\*

| Jafnlaunastaðallinn ÍST 85:2012 |                                  | Umhverfistaðallinn ISO 14001 |                                     |
|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| 4.2                             | Jafnlaunastefna                  | 4.2                          | Umhverfisstefna                     |
| 4.3                             | Skipulagning                     | 4.3                          | Skipulagning                        |
| 4.3.1                           | Jafnlaunaviðmið                  | 4.3.1                        | Umhverfispættir                     |
| 4.3.2                           | Lagalegar kröfur og aðrar kröfur | 4.3.2                        | Lagalegar kröfur og aðrar kröfur    |
| 4.3.3                           | Markmið og áætlanir              | 4.3.3                        | Markmið og áætlanir                 |
| 4.4.1                           | Hlutverk, ábyrgð og völd         | 4.4.1                        | Auðlindir, hlutverk, ábyrgð og völd |
| 4.4.2                           | Hæfni, þjálfun og vitund         | 4.4.2                        | Hæfni, þjálfun og vitund            |
| 4.4.3                           | Samskipti                        | 4.4.3                        | Samskipti                           |
| 4.4.4                           | Skjalfesting                     | 4.4.4                        | Skjalfesting                        |
| 4.4.5                           | Skjalastýring                    | 4.4.5                        | Skjalastýring                       |
| 4.5.1                           | Vöktun og mæling                 | 4.5.1                        | Vöktun og mæling                    |
| 4.5.2                           | Mat á hlífingu                   | 4.5.2                        | Mat á hlífingu                      |
| 4.5.3                           | Frábrigði, úrbætur og forvarnir  | 4.5.3                        | Frábrigði, úrbætur og forvarnir     |
| 4.5.4                           | Stýring skráa                    | 4.5.4                        | Stýring skráa                       |
| 4.5.5                           | Innri úttekt                     | 4.5.5                        | Innri úttekt                        |
| 4.6                             | Rýni stjórnenda                  | 4.6                          | Rýni stjórnenda                     |



# UMFANG

## Fyrir hverja?

- Staðallinn nýtist öllum óðháð stærð, starfsemi, hlutverki og kynjahlutfalli
- Tryggir fagleg vinnubrögð sem fyrirbyggja hvers konar mismunun (s.s. vegna uppruna, útlits, kynhneigðar, trúarbragða o.s.frv.)

## Fyrir alla starfsmenn

- „Almennt skal miða við þá starfsemi sem fellur undir kennitölu fyrirtækis eða stofnunar“\*
- „Jafnlaunakerfið skal taka til allra starfsmanna viðkomandi fyrirtækis/ atvinnurekanda\*\*
- „[launa]stefnan skuli ná til allra starfsmanna [...] samræmist ekki markmiði staðalsins að innleiða aðferðir til að tryggja jöfn laun hjá fyrirtæki, ef umfang jafnlaunakerfis er ekki það sama og starfsemi fyrirtækisins nær yfir“\*\*\*

## Verkfæri

- Verkfæri fyrir fyrirtæki sem vilja tryggja starfsmönnum sínum jöfn laun fyrir sömu eða jafn verðmæt störf óháð kyni\*\*\*\*

\*Sjá nánar ÍST 85:2012: bls. 6 gr. 1

\*\* bls. 8, gr. 4.1

\*\*\*bls. 12 gr. A2, 1. mgr.

\*\*\*\*bls. 12 gr. A1, 1. mgr



# UPPBYGGING

|                                            |                                                                                 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 0 Inngangur                                | Stutt lýsing á staðlinum og uppbyggingu hans                                    |
| 1 Umfang                                   | Hvernig hægt er að innleiða staðalinn                                           |
| 2 Forsendur                                | Hvað þarf að gera fyrir innleiðingu                                             |
| 3 Hugtök & skilgreiningar                  | Skilgreiningar á þeim hugtökum er notuð eru í staðlinum                         |
| 4 Kröfur til stjórnunar<br>jafnlaunakerfis | Hin eiginlega lýsing á þeim kröfum sem þarf að uppfylla til að fylgja staðlinum |
| Viðauki A                                  | Skýringar við einstaka greinar staðalsins                                       |
| Viðauki B                                  | Leiðbeiningar um flokkun starfa                                                 |
| Viðauki C                                  | Leiðbeiningar um gerð launagreininga                                            |
| Viðauki D                                  | Dómar og úrskurðir                                                              |





# ÞRJÁR LEIÐIR INNLEIÐINGAR

## Fyrirtæki sem telur sig uppfylla kröfur staðalsins getur:

### Yfirlýsing

- *Gengið sjálft úr skugga um að kröfurnar séu uppfylltar og lýst því yfir að svo sé*

### Staðfesting hagsmunaaðila

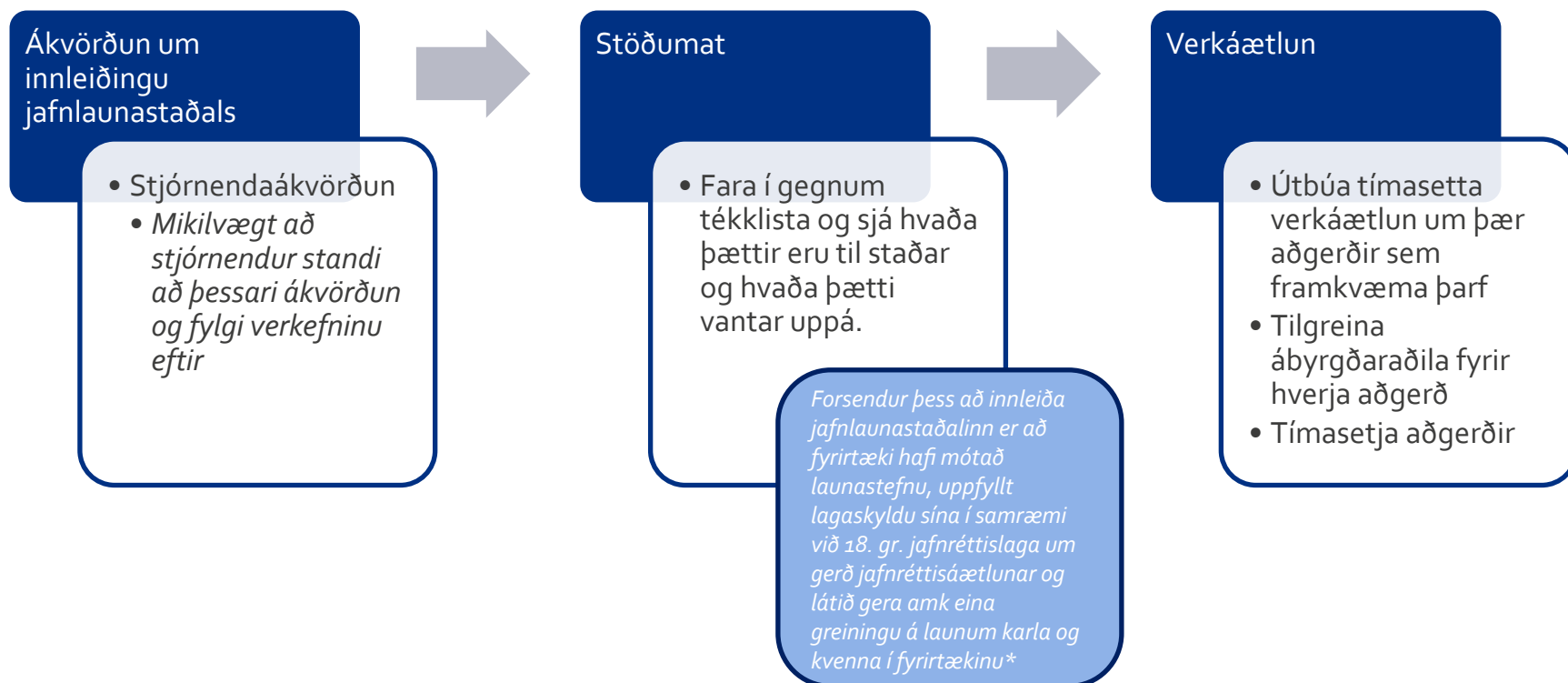
- *Leitað eftir staðfestingu á að kröfurnar séu uppfylltar hjá hagsmunaaðilum, s.s. fulltrúum starfsmanna*

### Vottun

- *Leitað eftir vottun þar til bærs aðila á jafnlaunakerfi sínu*



# FYRSTU SKREF INNLEIÐINGAR



# LAUNASTEFNA/JAFNLAUNASTEFNA

Í grein 4.2., bls. 8 í Jafnlaunastaðlinum er fjallað um kröfur sem gerðar eru til jafnlaunastefnu:

- Skilgreind af æðstu stjórnendum
- Órjúfanlegur hluti launastefnu
- Felur í sér skuldbindingu um stöðugar umbætur, eftirlit og viðbrögð
- Felur í sér skuldbindingu um að fylgja viðeigandi lagalegum kröfum og öðrum kröfum sem fyrirtækið undirgengst varðandi meginregluna um að konum og körlum skuli greidd jöfn laun fyrir sömu eða jafnverðmæt störf
- Skapi umgerð til að setja fram og rýna jafnlaunamarkmið
- **Jafnlaunakerfið** sé skjalfest, innleitt og viðhaldið
- Sé kynnt fyrir öllu starfsfólki
- Sé aðgengilegt almenningi

Í launastefnu er gerð grein fyrir á hverju launaákvarðanir byggja:

- Í launastefnu er gerð grein fyrir á hverju launaákvarðanir byggja:
  - Kjarasamningum
  - Stofnanasamningum
  - Viðmiðunarreglum varðandi aukagreiðslur og hlunnindi
  - Frammistöðumati og umbun því tengdu ef við á
  - ATH: gera þarf grein fyrir öllum þáttum launa og umbunar

*Að stefnan sé aðgengileg þýðir ekki að upplýst sé um launamál einstaklinga heldur um stefnu fyrirtækisins í jafnlaunamálum\*\*\**

\*Sjá nánar ÍST 85:2012: bls. 5

\*\* bls. 7

\*\*\*bls. 12, gr. A.4.2.



# MARKMIÐ JAFNLAUNASTAÐALSINS

Uppfylla ákvæði laga nr. 10/2008 um jafna stöðu og jafnan rétt kvenna og karla um jöfn laun fyrir sömu eða jafnverðmæt störf

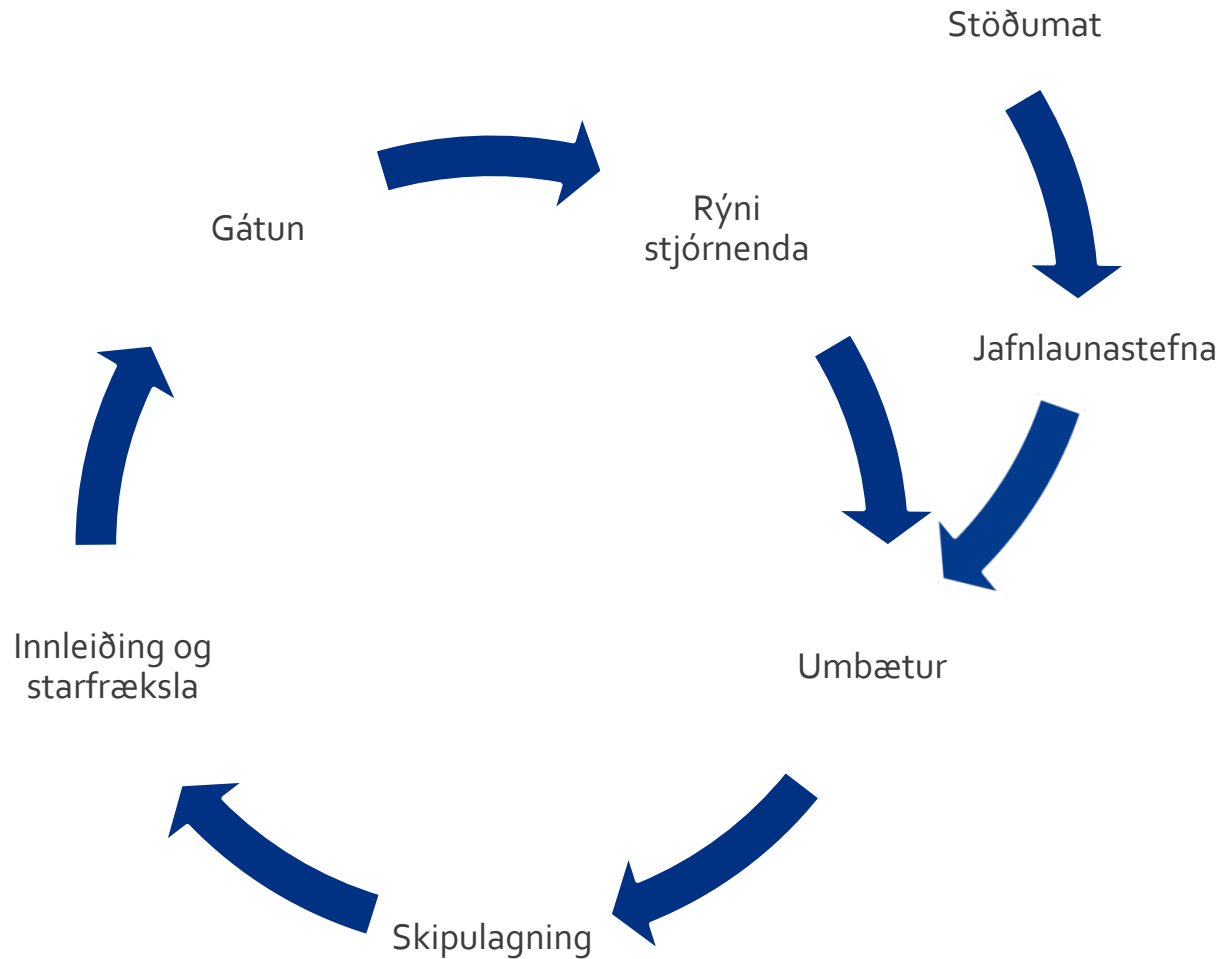
Ekki endilega sama krónutala í launum

Má líta til:

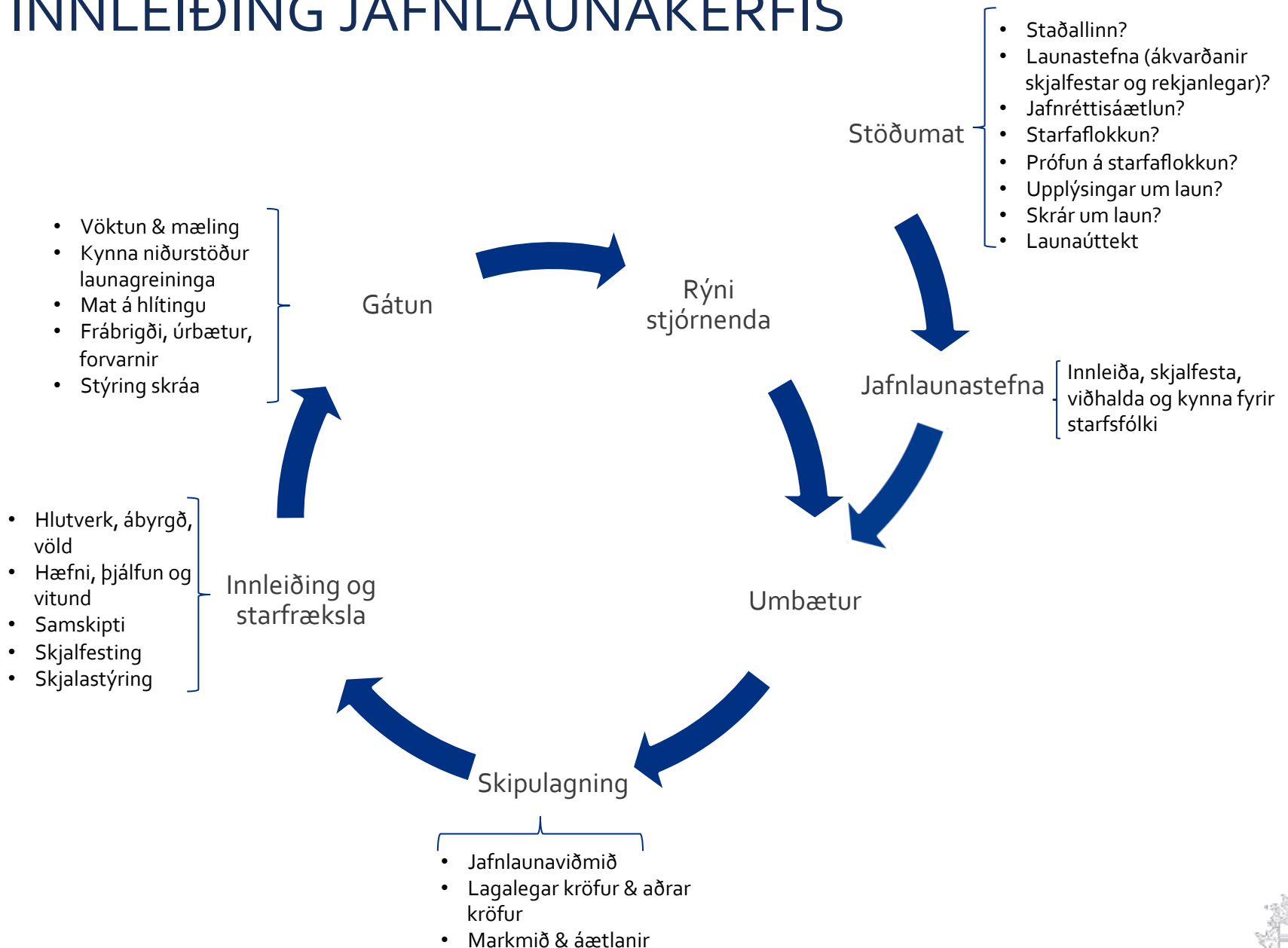
- » Einstaklingsbundinna þátta
- » Hópbundinna þátta
- » Sérstakrar hæfni starfsmanns

Svo fremi sem þar sé byggt á málefnalegum sjónarmiðum

# INNLEIÐING JAFNLAUNAKERFIS



# INNLEIÐING JAFNLAUNAKERFIS



# TILRAUNAVERKEFNI UM INNLEIÐINGU JAFNLAUNASTAÐALS

» Stofnanir

» Sveitarfélög

» Fyrirtæki

Fjármála- og efnahagsráðuneytið

Velferðarráðuneytið

Alþingi

Menntaskólinn í Kópavogi

Landmælingar Íslands

Landsbókasafn Íslands – Háskólabókasafn

Lögreglan á höfuðborgarsvæðinu

Náttúrufræðistofnun

Ríkiskaup

Tollstjóri

Reykjavík

Hafnarfjörður

VÍS



# HVERJU SKILAR TILRAUNAVERKEFNIÐ

- » Vefsíðu með leiðbeiningum um innleiðingu staðalsins
- » Námskeið verða haldin reglulega á vegum Starfmenntar

Kynning á jafnlaunastaðli 2. febrúar

Starfaflokkun 9. febrúar

Launagreining 16. febrúar

Gæðastjórnun og skjölun 23. febrúar

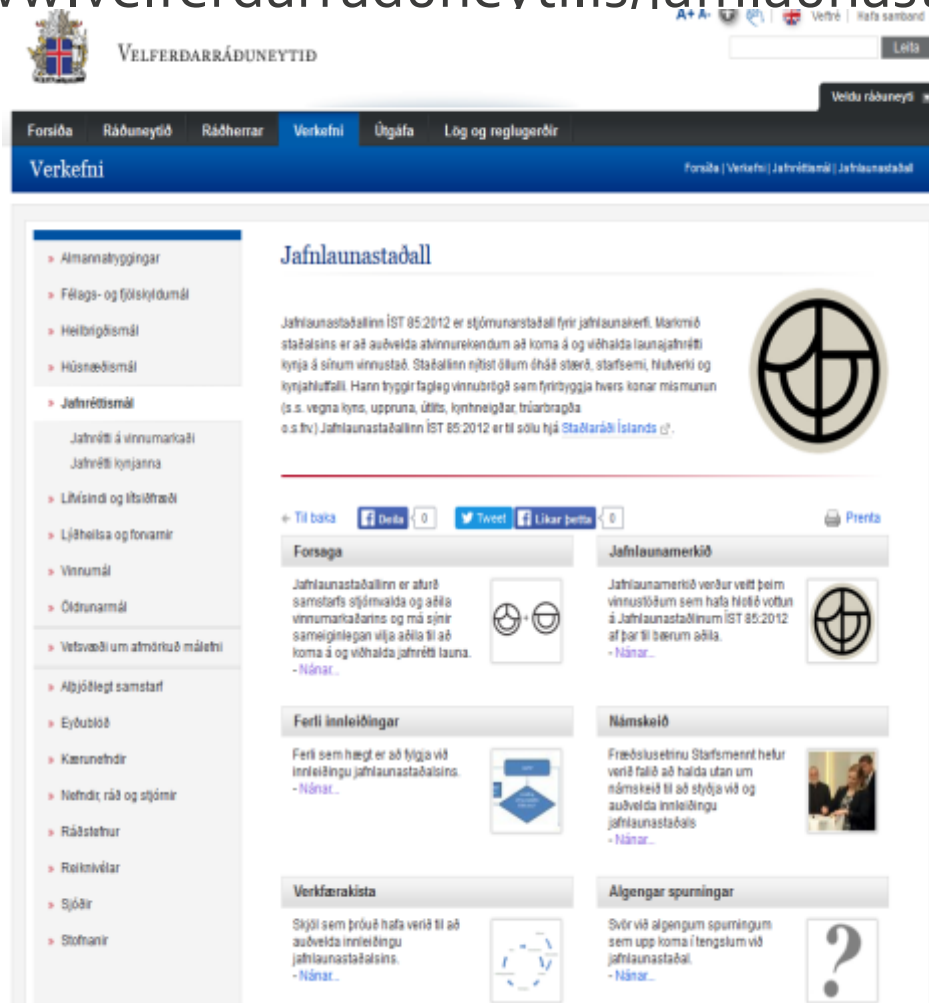
Gerð verklagsregla 2. mars





# VEFSÍÐA VAR OPNUÐ 24. OKTÓBER

» <https://www.velferdarraduneyti.is/iafnlaunastadall/>



The screenshot shows the official website of the Icelandic Social Security Agency (Velferdarráðuneytið). The page is titled "Jafnlaunastadall" (Equal Pay Day). The header includes the agency's logo and name, along with navigation links for Forsíða, Ráðuneytið, Ráðherrar, Verkefni, Útgáfa, and Lög og reglugerðir. A search bar is also present. The main content area features a large heading "Jafnlaunastadall" and a paragraph explaining the concept of equal pay day, which is the day when men and women have earned the same amount of money. It mentions that in 2012, this day fell on October 24th. To the left of the main content is a sidebar with a list of links under the heading "Almannatryggingar" (Social Security), including links to Félags- og fjölskyldumál, Heilbrigðismál, Húsnæðismál, Jafnréttismál, and others. Below the main text, there are several sections with icons and brief descriptions: "Forsaga" (History), "Jafnlaunamerkið" (The Equal Pay Symbol), "Ferli innleiðingar" (Implementation Process), "Námskeið" (Course), "Verkfærakista" (Toolbox), and "Algengar spurningar" (Common Questions). Each section includes a brief description and a link to "Nánar..." (More...). The footer of the page features the Icelandic coat of arms.

# SKAPALÓN – PPT SKJAL

1

Innleiðing jafnlaunastaðals -  
tilraunaverkefni - verkáætlun

Naðs á stofnun/lyntistæði

Ágæðing

2

Fyrstu skref að innleiðingu

3

Ferli við innleiðingu

4

Stöðumat

5

Jafnlaunastefna

6

Umbætur

7

Skipulagning

8

Innleiðing og starfsræksla

9

Innleiðing og starfsræksla  
(frh.)

10

Gátun

11

Gátun (frh.)

12

Rýni stjómenda

13

Verkáætun gæti litið svona út



# TÉKKLISTAR

Fylgir  
kaflaskiptingu  
staðalsins &  
hringsins

Út frá þeim sem er að  
innleiða og þeim sem er  
að taka út (tilgátur)

|   | A | B                                                                                                                                               | C             | D           | E | F                                                                                                                                                               | G           | H           |
|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1 |   |                                                                                                                                                 |               |             |   |                                                                                                                                                                 |             |             |
| 2 |   | <b>Aðgerð</b>                                                                                                                                   | <b>Ábyrgð</b> | <b>Aths</b> |   | <b>Úttekt</b>                                                                                                                                                   | <b>Svar</b> | <b>Aths</b> |
| 3 |   | <input type="checkbox"/> Kaupa staðal ÍST 85:2012                                                                                               |               |             |   | Er staðallinn ÍST 85: 2012 hafður til hliðsjónar?                                                                                                               |             |             |
| 4 |   | <input type="checkbox"/> Skjalfest launastefna til staðar                                                                                       |               |             |   | Er skráð launastefna stofnunar/fyrirtækis? Hefur hún verið kynnt fyrir starfsfólki? Hvar getur starfsfólk nálgast hana? Spyrja nokkra starfsmenn (stykkrprufur) |             |             |
| 5 |   | <input type="checkbox"/> Upplýsingar um laun<br><input type="checkbox"/> Skrár yfir öll laun<br><input type="checkbox"/> Skrár yfir öll hlunnir |               |             |   |                                                                                                                                                                 |             |             |
| 6 |   | <input type="checkbox"/> Eru launaákvörðunir sérstaklega?                                                                                       |               |             |   |                                                                                                                                                                 |             |             |
| 7 |   | <input type="checkbox"/> Eru launaákvörðunir?                                                                                                   |               |             |   |                                                                                                                                                                 |             |             |
| 8 |   | <input type="checkbox"/> Jafnréttisáætlun                                                                                                       |               |             |   |                                                                                                                                                                 |             |             |

Skoðað greinar



# VERK- OG TÍMAÁÆTLUN

| Verk- og tímaáætlun fyrir innleiðingu jafnlaunastaðals                               |  |  |                                                                                                          | Ábyrgð | Samvinna | Upphaf   | Endir      | Fjöldi daga | Virkir dagar | % lokið | 1-Jan-2016 | 15-Jan-2016 | 29-Jan-2016 | 12-Feb-2016 | 26-Feb-2016 | 11-Mar-2016 | 25-Mar-2016 | 8-Apr-2016 | 22-Apr-2016 | 6-May-2016 | 20-May-2016 | 3-Jun-2016 | 17-Jun-2016 | 1-Jul-2016 | 15-Jul-2016 | 29-Jul-2016 | 12-Aug-2016 | 26-Aug-2016 | 9-Sep-2016 | 23-Sep-2016 | 7-Oct-2016 | 21-Oct-2016 | 4-Nov-2016 | 18-Nov-2016 | 2-Dec-2016 | 16-Dec-2016 | 30-Dec-2016 | 13-Jan-2017 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|----------|------------|-------------|--------------|---------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                      |  |  |                                                                                                          |        |          | 1.1.2016 | 31.12.2016 | 73          | 261          | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| Undirbúningur & Skipulag verkefnis                                                   |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| A Hugsa að skjölun og reglum í gæðahandbók                                           |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| A.1 Stofna verknúmer fyrir verkefnið í samræmi við gæðahandbók ef hún er fyrir hendi |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.1. Stofna möppu / geymslusvæði á sameiginlegu drifi til að halda utan um skjöl verkefnis (í samræmi) |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.2. Tilgreina ábyrðaraðila fyrir skjölun gagna (skjalastjóra eða annan starfsmann með sambærileg      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.3. Leiðbeina starfsfólki sem kemur að verkefninu um það hvar skuli vista öll gögn                    |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| B                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1                                                                                                      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| C                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1                                                                                                      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| 1. áfangi - STÖÐUMAT                                                                 |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| A Tékklisti fyrir stöðumat                                                           |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.                                                                                                     |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| B                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1                                                                                                      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| C                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1                                                                                                      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | C.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| 2. áfangi - JAFNLAUNASTEFNA                                                          |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| A Tékklisti fyrir jafnlaunastefnu                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.                                                                                                     |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | A.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| B                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1                                                                                                      |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.1.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.2.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
|                                                                                      |  |  | B.1.3.                                                                                                   |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |
| C                                                                                    |  |  |                                                                                                          |        |          |          |            | 0           | 0            | 0%      |            |             |             |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |             |            |             |            |             |            |             |            |             |             |             |



# STARFAFLOKKUNARLÍKAN

1

2

3

4

5

6

21

31

Uppl.

Yfirviðmið

Yfirviðmið eru byggð á þeirri aðferðarfræði sem lýst er í Jafnvinnustaðalinnu ÍST 85:2012, viðauka B.

Rétt er að taka fram að þessi viðmið eru aðferðir við að flokka störf. Um leiðbeiningar er að hinni einu réttu aðferð.

Yfirviðmið eru lengst til undirviðmið í dalki B á þá þrepaskilgreiningum fyrir dalkum D-H.

Listi yfir- og undirviðmið mikilvægt að velja á gæm vinna skal með. Hægt er að nota texta fyrir yfir- og undirviðmið skilgreiningum og þrepum ekki orðið fleiri en fjögur viðmið.

Álag

Tilfinningalegt álag

Vinnuáðstæður

Vinnuumhverfi

1. Viðmið & skilgreining

Upplýsingar

Ígreining

1. þrep

2. þrep

3. þrep

4. þrep

5. þrep

6. þrep

7. þrep

Aldegi, engin, talmáttuð, mjög lítið, mjög stjórn, hófleg, stjórnsýslu

Stjórn, fremur lítið, öðru hverju, stjórnsýslu, nokkuð

Reglulega, í meðallagi, talsvert

Fremur mikið, nokkuð oft, oft, umtalsvert, mikið

Mjög mikið, mjög oft, viðvarandi

innar formlegar er meiri sú fræðilega þrúttun sem starfið inniheldur

Grunnsmá á háskólastigi, diplómanám eða BS/BA próf.

Frámhaldsnám á háskólastigi, MAMS/Með próf/MPA/MBA eða viðbótamenntun. (Doktorspróf fer á hærra þrep og ramminn teygður sem því nemur)

Doktor

Val á viðmiðum: yfir- og undirviðmið

Skrif 1

Ábyrgð

20,0%

200

Álag

20,0%

200

Vinnuáðstæður

20,0%

200

Persónubundinn þáttur

20,0%

200

Samtals

100%

1.000

Skrif 2

Hugræn færni

5,0%

50

Lausn ígreiningar

5,0%

50

Líkamleg færni (eða lipurð og handlagi)

5,0%

50

Samtals (20%)

20,0%

200

Skrif 3

200

Hæfni

Frunkvæði

10

20

30

40

50

5

Hugræn færni

17

33

50

5

Lausn ígreiningar

10

20

30

40

50

5

Líkamleg færni (eða lipurð og handlagi)

10

20

30

40

50

5

200

Ábyrgð

Ábyrgð á fólki

40

80

120

160

200

5

Ábyrgð á gæðum

10

20

30

40

50

5

Ábyrgð á upplýsingagjöf

10

20

30

40

50

5

Verkefnastjórnun

17

33

50

5

200

Álag

Ástæða og aðlögn álag

30

60

90

120

150

5

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

Störf

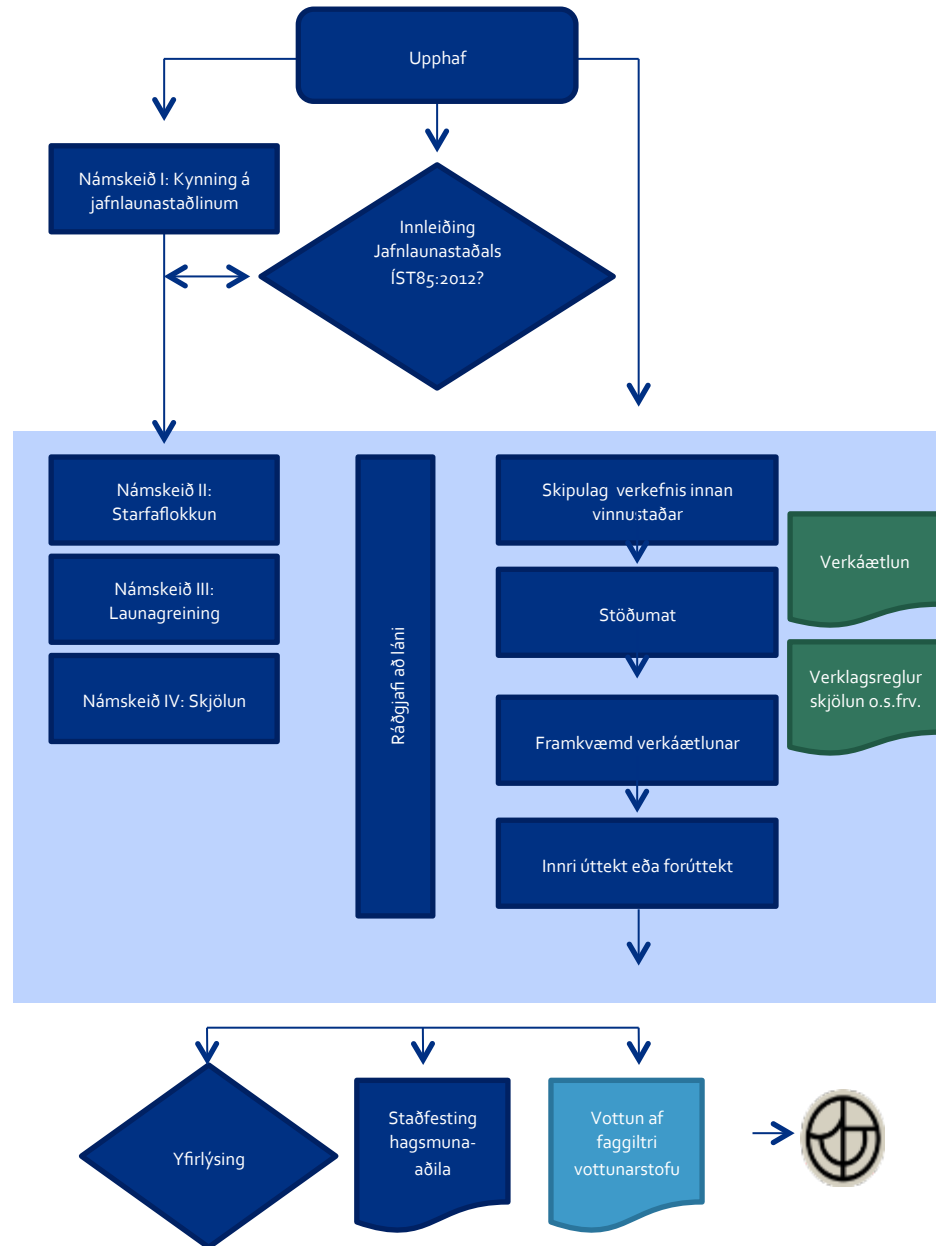
Störf

Störf

Stö



# INNLEIÐINGARFERLI JAFNLAUNASTAÐALSINS



# ÁVINNINGUR INNLEIÐINGAR & HELSTU HINDRANIR

## Ávinningur

- Staðfesting á faglegum og réttlátum vinnubrögðum við launasetningu
- Góðir stjórnarhættir
- Jákvæð ímynd
- Eftirsóknarverður vinnustaður
- Rýni á störfum allra starfsmanna getur leitt í ljós tækifæri til skilvirkari verkaskiptingar, lækkunar á kostnaði og eftir atvikum aukningar á tekjum\*
- Þjappar saman stjórnendahópnum og skapar sameiginlega sýn á launasetningu

## Hindranir

- Tekur tíma (sem er þó vel notaður til að fyrirbyggja „vesen“)
- Snúin mál geta komið upp
- Einhverjir stjórnendur geta verið tregir til að opna launabókhaldið (af hverju?)



# JAFNLAUNAMERKIÐ







FJÁRMÁLA- OG  
EFNAHAGSRÁÐUNEYTIÐ

# Takk fyrir

[www.fjr.is](http://www.fjr.is) | [twitter.com/MoFiceland](https://twitter.com/MoFiceland)

